

科技创新创业与新型研发机构建设

胡毅

中国科学院大学创新创业学院

2020年11月9日

长沙



中国科学院大学

University of Chinese Academy of Sciences

目 录

- ① 我国科技体制改革回顾
- ② 新型研发机构建设与发展
- ③ 国科大科技创新实践

01

我国科技体制改革回顾



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences

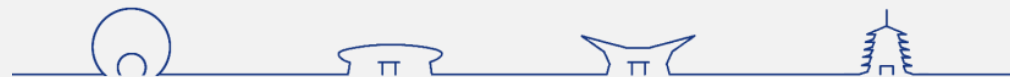




科技体制改革序幕

- ★ 1949-1978年，我国现有科研院所体系基本架构起始于建国初，主要借鉴**苏联经验**，并在计划经济体制下逐渐形成**相对垂直的结构体系**。
- ★ 国立科研院所、大学、工业部门与国企、国防部门的科学技术活动是相互独立的。基本上在体制内**运用行政手段进行“资源配置”**，没有知识产权保护和合理的激励机制。各个“子系统”之间相对封闭的垂直结构体系，之间的交叉和协同较少。

- ★ 1978-1985年，揭开科技体制改革序幕。国家召开全国科技大会，明确科学技术的地位（科学技术是生产力），后期进一步明确“科学进步是第一生产力”，





科技体制改革序幕

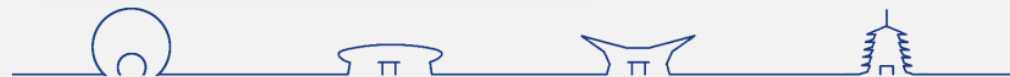
- ★ 1978年的全国科学大会作出科学技术是生产力、四个现代化的关键是科学技术的现代化等重大论断，提高科技人员的地位和待遇，设立各类科技计划，开始科技体制改革的探索。
- ★ 1985年，《中共中央关于改革科学技术体制的决定》明确提出，改革的目的是使科学技术成果迅速地广泛地应用于生产，使科学技术人员的作用得到充分发挥，大大解放科学技术生产力，促进经济和社会的发展。通过改革科研院所管理模式、建立高新技术产业开发区等措施，引导和推动科学技术面向经济建设、经济建设依靠科学技术。



高新技术产业开发区



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences





科技体制改革探索

- ★ 从1985年开始，中国科技进入历次改革时期，努力打破相对封闭和僵化的行政管理体制，着力解决“科技经济两张皮”的问题。广泛涉及到拨款制度改革、开拓技术市场、科技兴国、科技成果产业化、科研机构转制、提高企业/产业创新、国家创新体系建设等方方面面。

1985-1992

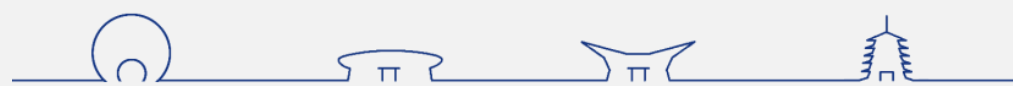
- ★ 1985年中共中央发布《关于科学技术体制改革的决定》，从拨款制度改革，开拓技术市场入手，科技面向经济。

1992-1998

- ★ 1995年中共中央、国务院发布《关于加速科学技术进步的决定》，确立了“科教兴国”战略，提出“稳住一头，放开一片”的改革方针，开展了科研院所结构调整的试点工作。
- ★ 1998 年在中科院开始实施知识创新工程试点。



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences





科技体制改革探索

1998-2004

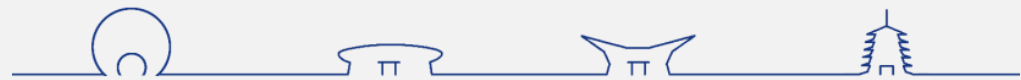
- ★ 1999年中共中央、国务院发布了《关于加强技术创新，发展高科技，实现产业化的决定》，对科研院所的布局结构进行了系统调整。加强国家创新体系建设，加速“科技成果产业化”成为这一时期的主要政策走向。政策供给集中在促进科研机构转制、提高企业和产业创新能力等方面。到2005年，全国有1300多家科研院所转变为企业。

2005-2012

- ★ 《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006—2020年）》提出建设创新型国家的重大战略。科技体制改革的重点任务是以建立企业为主体、产学研相结合的技术创新体系为突破口，全面推进中国特色国家创新体系建设。



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences





科技体制改革探索

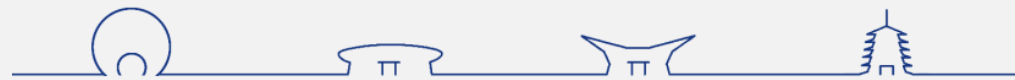
2012-2015

- ★ 2014年国务院印发《关于深化中央财政科技计划（专项、基金等）管理改革的方案》。构建新的科技计划（专项、基金等）体系框架和布局，是本次改革的关键。林林总总近百项的国家科技计划被优化整合为国家自然科学基金、国家科技重大专项、国家重点研发计划、技术创新引导专项（基金）、基地和人才专项等新五大类科技计划。
- ★ 2015年，《中华人民共和国促进科技成果转化法（2015年修订）》发布，进一步激活科研院所和科研人员，鼓励大家深入参与科技成果转化。

这个阶段的科技创新是在上一阶段的基础上进行的，通过结合区域实践在具体的各个环节和分项上进行扩充，新设，调整，细化，并着重在最有价值的点进行不断的调整和试错。



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences





科技体制改革深化

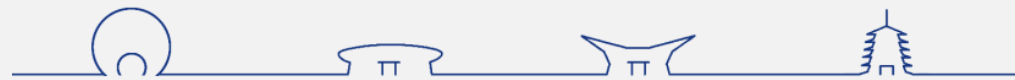
2016-至今

- ★ 2015年中办国办印发《深化科技体制改革实施方案》
- ★ 2016年中共中央、国务院印发《**国家创新驱动发展战略纲要**》，全国科技创新大会提出建设**世界科技强国**的宏伟目标，持续推进科技体制改革。
- ★ 这一时期，科技体制改革密集发力，在一些重要领域和关键环节取得实质性进展，呈现出全面推进、多点突破、纵深发展的新局面。

尤其提出要“推动一批高水平大学和学科进入世界一流行列或前列，建设世界一流科研院所，发展面向市场的新型研发机构”。



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences





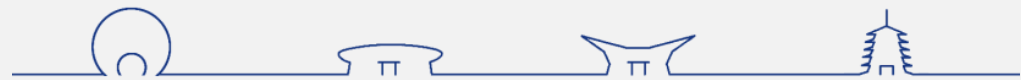
科技体制改革深化

2016-至今

- ★ 2019年，十九届四中全会通过的《中共中央关于坚持和完善中国特色社会主义制度 推进国家治理体系和治理能力现代化若干重大问题的决定》第六节《坚持和完善社会主义基本经济制度，推动经济高质量发展》中提出：建立以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的技术创新体系，支持大中小企业和各类主体融通创新。
- ★ 2020年4月27日，中央全面深化改革委员会第十三次会议听取了《党的十八大以来科技体制改革进展情况和下一步改革思路汇报》，会议指出：科技体制改革任务落实还不平衡不到位，一些重大改革推进步伐不够快，相关领域改革协同不足，一些深层次制度障碍还没有根本破除。要创新科技成果转化机制，打通产学研创新链、产业链、价值链。要抓好科研经费管理、科研评价、科技伦理、作风学风建设等基础性制度落实，激发创新创造活力”。



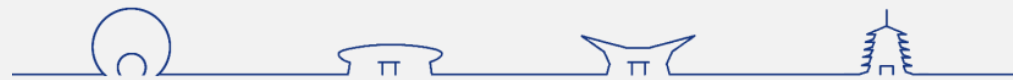
中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences





我国科技体制改革的特点与难题

- ✓ 1985年以后科技体制改革启动以来的主题始终是**推进科技和经济社会发展融合**的问题。
- ✓ 我国经济发展的转型和升级，中美“贸易战”对经济科技发展的影响，极大提升了举国上下对**建设创新型国家迫切性和重要性**的认识。
- ✓ 本世纪以来，我国教育和科技投入以20%以上复合增长率的持续增长，中国已经成为**全球科技大国**，奠定了建设创新型国家重要的人才储备、技术积累和经济基础。
- ✓ **科技进步和经济增长“两张皮”**的问题仍没有得到有效的解决，**创新链、产业链、资本链与政策链的有机有效融合**仍是制约我国发挥科技创新潜能的主要障碍。
- ✓ 国立大学和科研机构的业绩目标导向主要是纵向课题、获奖、论文影响因子、职称评定和职务上升，解决国立大学和科研机构事业化和行政化痼疾，**解决科技人员“编制”和利益导向问题**，是破除我国科技体制**“深层次制度障碍”**的根本措施。



A thin, light gray wavy line that spans the width of the slide, passing behind the central circle.

02

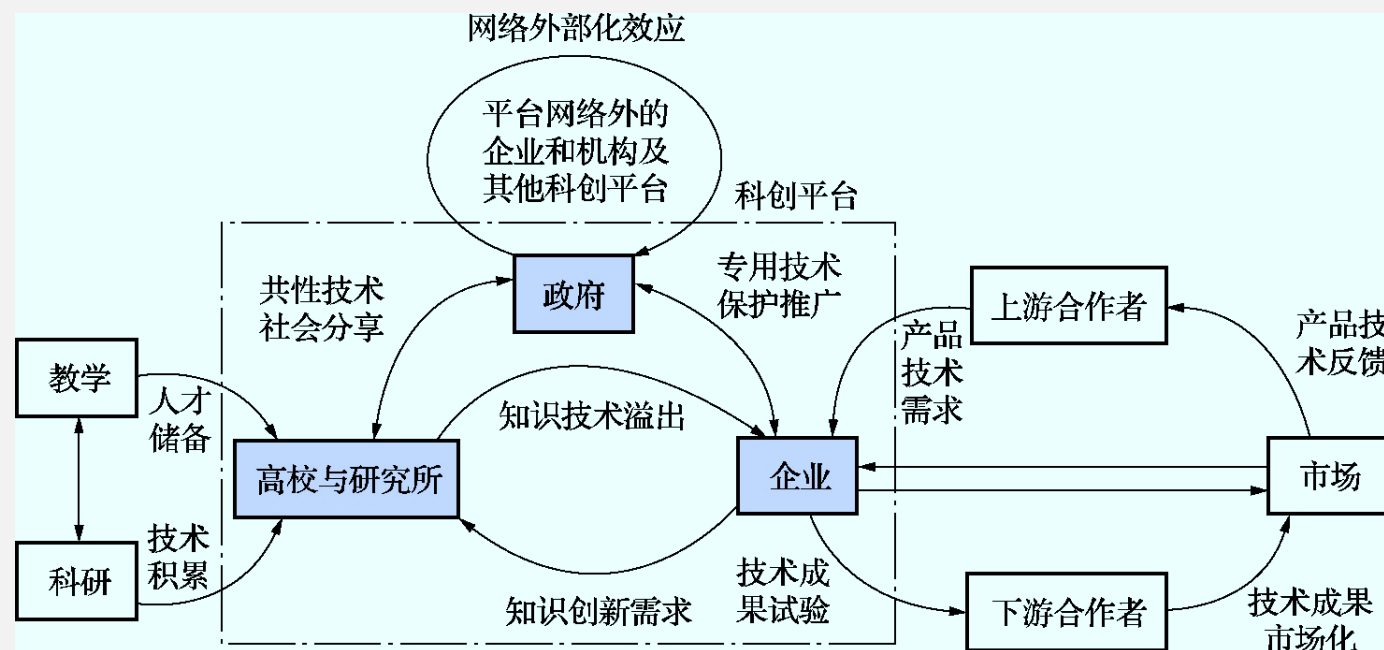
新型研发机构建设与发展

>>> 科创平台的创新机制

科创平台



科创平台的构成

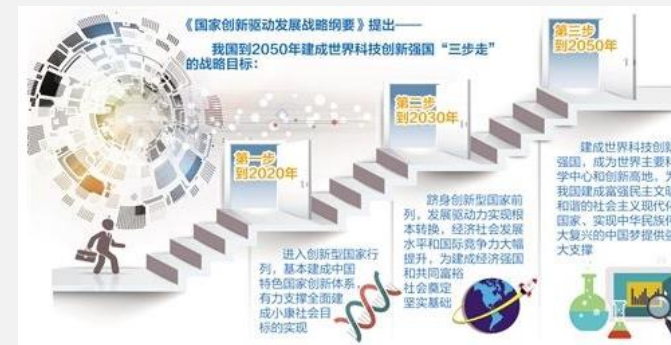


科创平台网络

>>> 新型研发机构建设

产生背景

- ❖ 2016年5月，中共中央、国务院印发《国家创新驱动发展战略纲要》，提出发展**面向市场的新型研发机构**。同年8月，国务院印发《“十三五”国家科技创新规划》，提出培育面向市场的新型研发机构，构建更加高效的科研组织体系。



- ❖ 我国新型研发机构发展很快，2019年9月，科技部发布了《关于促进新型研发机构发展的指导意见》，全国各地也纷纷出台推进新型研发机构发展的指导意见和政策措施，**新型研发机构**肩负和承载了解决我国科技体制深层次问题，推动创新型国家建设的重要抓手和希望之一。



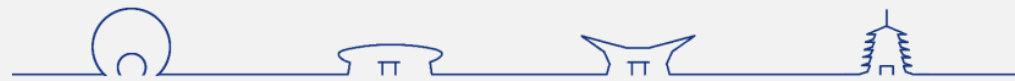
>>> 新型研发机构建设

内涵与特点

- ★ 新型研发机构萌芽于21世纪初期的深圳、广州等珠三角地区，一般是指**投资主体多元化、建设模式国际化、运行机制市场化、管理制度现代化**，具有可持续发展能力，产学研协同创新的独立法人组织。**自主经营、独立核算、面向市场**，在科技研发与成果转化、创新创业与孵化育成、人才培养与团队引进等方面特色鲜明。
- ★ 在我国科技创新、科技成果转化的浪潮中，**孵化器已经高度成熟**，需要新型研发机构能够承载一部分“**核心技术产业化、公共技术平台孵化**”的功能，深度帮助更多的技术、专利、成果通过专业化的科技服务机构，转化为产品、服务、初创企业，而新型研发机构就是专业化科技服务机构的重要和核心机构。



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences



>>> 新型研发机构建设

“新”
在哪里

1

新在目标：产业发展、市场需求

2

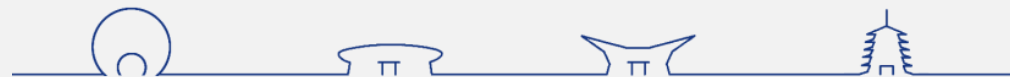
新在投入：多元化投资

3

新在体制：企业、民非、事业单位

4

新在机制：管理制度现代化、运行机制市场化
企业化模式运作、用人机制灵活



>>> 新型研发机构建设

	传统研发机构	新型研发机构
投资主体	往往只有一个 投资主体 ，包括主要由政府创办的事业单位，国立研究院所、高校，由政府创办的内设机构，或者民间资本创办的民办非企业研发机构；	投资主体多元化 ，往往由多个投资主体（包括政府、企业、非政府组织等）共同投资创办的；
功能	主要承担研究开发职能 ，解决国家重大需求，解决国际科学技术前沿问题，一般不承担其他职能，只有科研的压力，没有经营的压力；	功能多元化 ，不只是进行科研，还以科研为核心延伸至技术孵化、科技成果转化与产业化、技术投资、产业投资等； 以产业需求、市场需求为源头 ，应用类科研技术为主要手段， 通过市场来验证和衡量技术的市场和商业价值 ；
组织机构	科研组织比较严密 ，科研任务都是按照任务分工和专业技术能力由内部科研人员承担， 一般不对外开放，内部人才流动与晋升相对僵化、激励机制受限 ；	组织机制灵活 ，往往采用 开放式创新模式 ，以吸纳外部优秀的创意，并以各种比较灵活的方式（ 用人机制、激励机制、培养机制 ）吸纳外部优秀人才加盟；
经营机制	按任务进行 ，即运作经费来源于创办者的拨款，或者按照科研任务由创办者核定经费，或者 向有关部门申请科研项目及经费 ，一般是非营利组织，也不排除有些企业性质的研究机构也有盈利目标。	经营机制市场化 ，以 市场需求设人设岗 ，设定研发方向与需求，服务于产业的发展要求，灵活的激励机制。

>>> 新型研发机构建设

深圳清华大学研究院

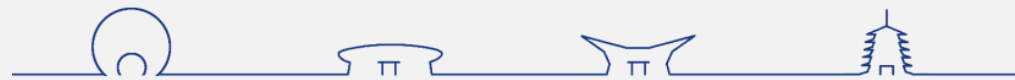
- ✧ 以企业化方式运作的事业单位，双方各占50%股份，实行理事会领导下的院长负责制。
- ✧ 研究院创立了“四不像”理论，即：研究院既是大学又不完全像大学，文化不同；研究院既是科研机构又不完全像科研院所，内容不同；研究院既是企业又不完全像企业，目标不同；研究院既是事业单位又不完全像事业单位，机制不同。

建设特点

- ✓ 双方共建、体制机制创新；面向市场、面向科技成果转化；
- ✓ 有激励有考核；率先应用金融工具；
- ✓ 最先走向资本市场（借道通产丽星上市）；培育科技实业及科技园区



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences



>>> 新型研发机构建设

中科院深圳先进技术研究院

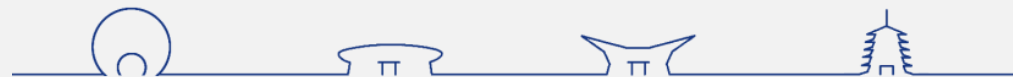
- ★ 2006年2月，中国科学院、深圳市人民政府及香港中文大学友好协商，在深圳市共同建立中国科学院深圳先进技术研究院，实行理事会管理，探索体制机制创新。
- ★ 经过14年发展，深圳先进院已初步构建了以科研为主的集科研、教育、产业、资本为一体的微型协同创新生态系统，由九个研究平台、多支产业发展基金、多个具有独立法人资质的新型专业科研机构等组成。

建设特点

- ✓ 三方共建、理事会管理、体制机制创新；
- ✓ 多研究平台，模式复制；
- ✓ 基金；培育科技实业及科技园区。



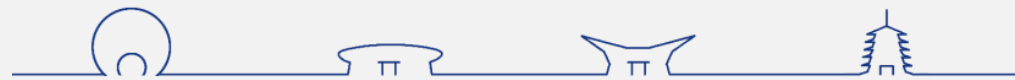
中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences



>>> 新型研发机构建设

江苏产业技术研究院

- ❖ “无行政级别”的事业单位，企业化运作，市场化聘用人员。实行“合同科研”，根据研究所服务企业的科研绩效决定支持经费。
- ❖ 成立江苏省产业技术研究院有限公司，培育专业研究所成为专业（上市）研发公司；通过投资等方式，引进技术进行二次开发；通过合资等方式引进全球研发公司。
- ❖ 建立36个专业研究所，实行“一所两制”，同时拥有开展高水平创新研究的研究人员和专职从事二次开发的研究人员，两类人员实行两种管理体制。
- ❖ 研究所既可以是公办，也可以是民营；既可以是事业法人，也可以是企业法人。各研究所拥有科技成果的所有权和处置权，让科技人员更多地享有技术升值收益。
- ❖ “多方共建、多元投入、混合所有、团队为主”建立专业研究所。推行“项目经理”制



>>> 新型研发机构建设

北京协同创新研究院

- ★ 北大、清华、中科大、中科院等14家学术单位和100多家高新技术企业于2014年8月28日联合创建了公益性“北京协同创新研究院”（实际发起方为北京市科委和海淀区）。
- ★ 北京协同创新研究院是**民办非企业单位（NGO组织）**，旗下主要有4个运营平台，其中协同创新控股公司运营**基金、产业园、孵化器**3大板块。

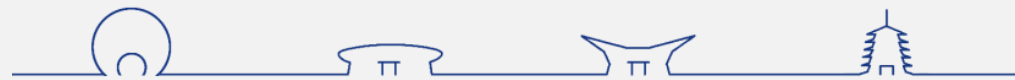
建设特点

- ✓ 跳出原来多方共建的模式，创办NGO组织，从顶层设计上完全与国资隔离，体制机制创新；
- ✓ 跳出传统天使投资、产业基金方式，力推知识产权基金模式；
- ✓ 协同创新中心、基金、研究所三元耦合，将产品的熟化及开发在体系内完成；
- ✓ 培育科技实业及科技园区。



>>> 新型研发机构的发展方向

- ❖ 新型研发机构兴办主体的投入应以**社会资本**为主要投资主体，各级政府资金主要发挥引导和补充作用，**鼓励符合条件的新型研发机构进入资本市场。**
- ❖ 新型研发机构的研发或经营活动，要以**应用技术研发和产品开发**为主要手段，其主要经营收入要以**知识产权交易和“四技”（技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务）**服务收入为主，**适度限制新型研发机构大规模从事基础研究。**
- ❖ 新型研发机构的投资主体应以**具备条件的大中型企业和企业联盟**为主，或是以**成果转移和转化**为目的为主的国立大学和科研机构，**适度抑制地方政府为主体创办新型研发机构的冲动。**
- ❖ 国立大学和科研机构创办的新型研发机构，要真正成为市场主体，产权清晰，人员和经营活动要真正独立，**可通过与社会资本相结合、实施股权激励等手段，增强参与市场竞争的能力。**



A thin, light gray wavy line that spans the width of the slide, passing behind the central circle.

03

国科大科技创新实践

建立创新创业教育“四大体系”

1

开创“3S”创新创业教育模式，建立了多层次、立体化的创新创业教育课程体系

创新创业教育面向学生、面向科学家、面向社会，分别开发了本科生课程体系、研究生课程体系、教师课程体系，形成了独具特色的“3S”创新创业教育模式；依托中国科学院大学的教育资源、科研资源、产业资源，开展双创导师培训。

2

坚持需求导向、人才为先，以服务国家战略为己任，建立了创新创业教育人才培养体系

国科大以创新创业学院建设为依托，将优质教育资源辐射至校外，面向政府、企业、社会机构、投资机构和研究机构开展各类“双创”教育活动，并致力于培养“三类人”：战略科学家；技术架构师；集成工程师。

3

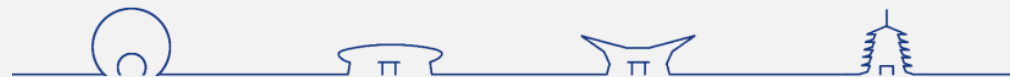
构建科学家、学生、企业、校友与投资人“五边形”知识转化平台，建立了创新创业教育实践体系

创建了“国科大在线”科技信息综合服务平台，实现了各类人员信息的有效对接；开展“国科大杯”创新创业大赛、“创新创业与企业实务训练营”；设立“国科大科技创业专项基金”；构建社会资本进入与退出机制，多渠道统筹安排资金，支持创新创业教育教学和创新创业项目。

4

构建创新创业终身学习机制，推动创新创业思想的普及与实践，建立了创新创业教育思想体系

以终身学习理念为指导，构建了开放合理的创新创业教育思想体系；推进终身学习多元创新，搭建开放式的终身学习公共服务平台，提供了一个后学生时代的全方位的创新创业终身学习服务，实现自主选择终身学习。



>>> 建立创新创业教育生态系统

❖ 改革科技评价考核机制，完善成果转移转化激励机制，释放了科研人员的双创活力

支持教师、科研人员将**科技成果通过各类方式转让转化**，鼓励教师带领学生创新创业；完善教师、科研人员**收入分配政策**，实行**以增加知识价值为导向的激励机制**；制定了科研人员**离岗创业**的政策措施；明确教师创新创业教育责任，加强**创新创业教育的考核评价**。

❖ 打造成果转化及产业化孵化综合科技服务平台，实现了科研成果和社会需求的有效对接

以学校自建、社会共享、校友众筹、企业投资等方式整合资源，形成了**科技成果转化、孵化的平台和载体**；建设“创客空间”、“科创小镇”；发起**成立国科大科技成果转化基金**，主要投资于科学院成果转化项目；以**综合科技服务平台**为基础，与各界建立有效的合作关系，共同推进成果转化。

❖ 建设科技成果转化生态系统，发挥了国科大的创新源头供给作用

在全国进行布局，形成**科技成果转化生态系统**；在全国打造网络化的**创新创业教育基地**；通过相关主题的**训练营**为当地培育符合产业发展需求的人才；开展地方合作，共建与地方产业相适应的**区域协同创新基地、创新园**；建设“**企业联合研发中心**”，与各地高新科技企业联合开展合作。

建立创新创业教育示范平台

❖ 借助科创小镇，依托院地合作，积极开展地方双创训练营，服务区域科技创新发展

依托中科院、国科大的**教育、科研、产业资源**，国科大“**双创训练营**”提出了“**创新创业教育、科技定位、产研融合**”的三位一体创新创业理念；基于院地合作、院所融合的“**科创小镇**”，为区域提供整体科技创新的解决方案，培育科技创新的**新理念、新思路、新方式、新途径**；完整的培训机制和资源对接，将服务范围扩展至其他有创新创业需求的人员。



❖ 着力发挥科研院所科技资源、人才和工程化平台优势，建设了一批以研究所（院）为依托的双创示范平台

依托院所融合，建立了以工程化平台为支撑的**专业化众创空间和双创服务平台**；通过建立**全国科学院联盟**等方式，推动一批成熟的科技成果落地转化；全国科学院联盟建设在促进科技成果转化、培养创新创业人才、探索和实践科技与经济结合、协同创新的体制机制等方面取得积极进展。

>>> 构建新型研发平台（机构）

怀柔科学城产业研究院

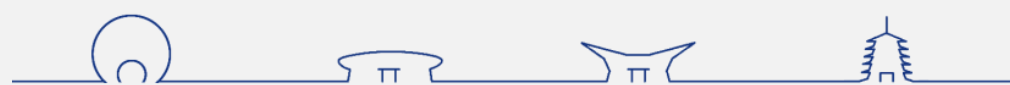
发展定位



- ★ 以打造具有全球影响力的科技创新中心和产业创新中心为目标，瞄准新能源、新材料、生命科学、信息网络、环境保护等战略性新兴产业和高技术领域
- ★ 依托中科院在怀柔科学城建设的大科学装置和国科大的高端科技人才资源，充分发挥国科大以及中科院科研院所的科教资源优势，
- ★ 实现科技资源、教育资源及人才资源与怀柔产业发展需求的有效对接与有机融合，打造集科技创新、企业孵化、产业培育、人才培养、智库咨询的综合创新创业平台。



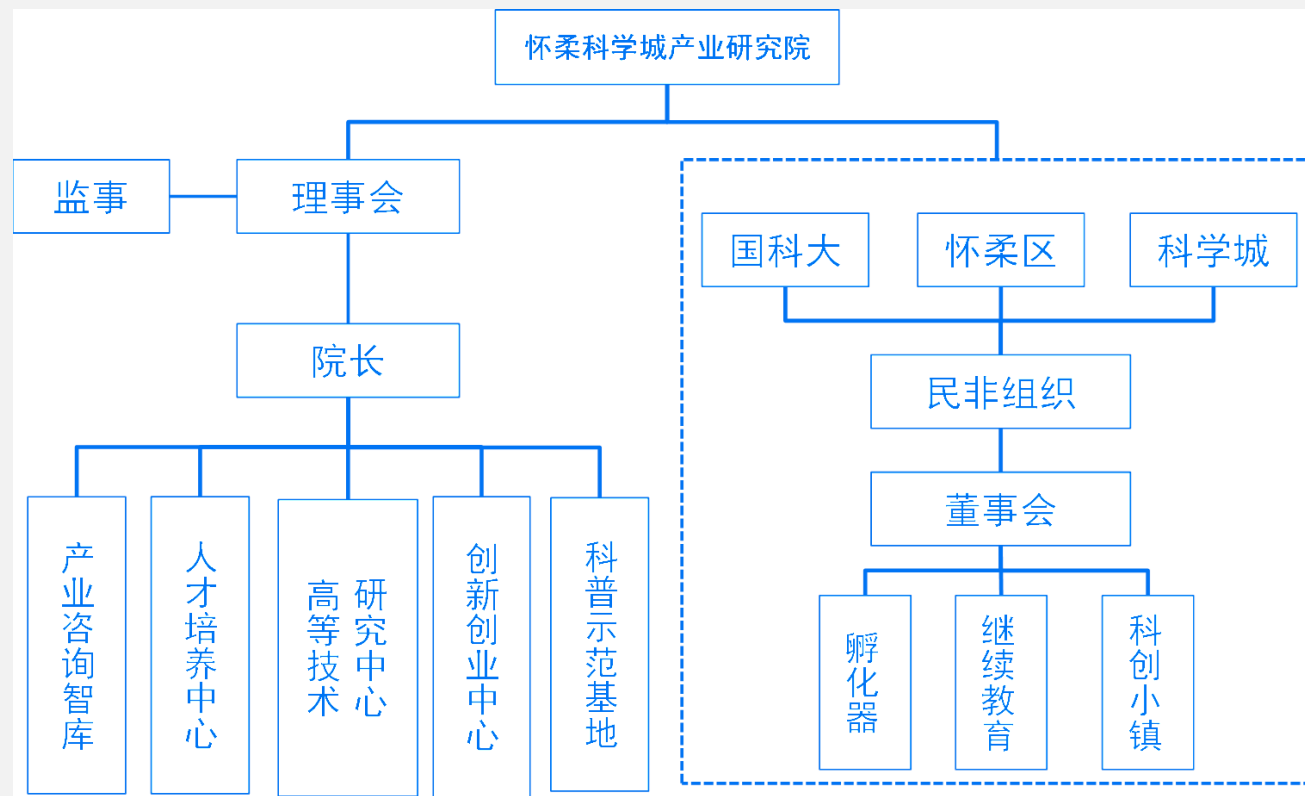
中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences



>>> 构建新型研发平台（机构）

组织架构

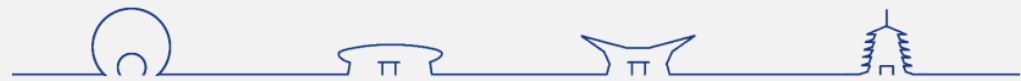
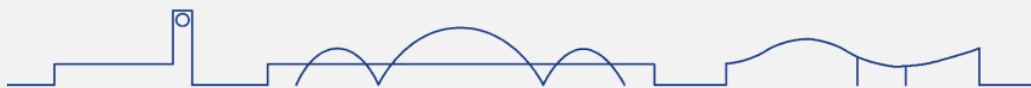
- ★ 研究院实行理事会领导下的院长负责制。拟成立民办非企业单位作为研究院对外合作的平台，依托国科大、怀柔科学城的资源优势，负责具体工作的运营与管理。
- ★ 将吸引创新和创业两大类高端人才向怀柔科学城聚集，实现前沿技术“创新型”研发和科技成果“导向型”转化。



>>> 构建新型研发平台（机构）

运营模式

- ✧ 将“教育+科技+产业小镇”作为三大支柱，促进科教融合与产创融合向更深层次发展，形成以创新驱动为内生动力，以新兴产业和高科技产业集群为主攻方向，以怀柔区科技创新小镇为建设抓手的创新发展模式，在人才培养、创新技术研究、创业企业孵化、基金、咨询等核心业务板块上发力。
- ✧ 从单纯的接受政府财政支持转型到通过向社会主动输出智力、科技成果等资源来不断拓宽外部筹资渠道，在不影响独立性、非营利性等基本原则的前提下，充分调动社会资源投入，形成具有“自我造血”能力的“产-学-研-用”全链条运营模式。



>>> 构建新型研发平台（机构）

建设目标

1

高端人才培养

培养一批适应全球经济和技术快速变革，符合地方产业发展需求的科技创新型领军人才。

2

关键技术研发

聚焦重点行业带动性强的共性技术、关键技术的研发创新，提升产业核心竞争力，打造行业前沿领域科技研发基地。

3

科技成果转化

打造产业孵化器集群，筛选并引进技术水平高、产业化前景好的国内外科技项目，促进科技成果转移转化与产业化落地。

4

产业发展咨询

跟踪产业发展动向和前沿技术，以技术、行业专家带头人为核心打造产业咨询平台。

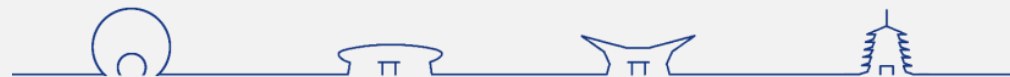
5

融入科学城建设

建设成为国科大与怀柔科学城深度融合发展的科教融合示范基，国家科学中心的“四个一批”目标达成和怀柔科学城建设作出贡献。



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences



>>> 构建新型研发平台（机构）

工作内容



人才培养



- ★ 开展学历、非学历教育，加快培养各类紧缺人才
- ★ 培养具有战略眼光、创新意识、创新思维、创新管理能力、科学精神，有能力引领企业、政府机关、双创产业等持续创新和发展的科技创新型领军人才
- ★ 打造怀专业技术人员继续教育培训基地，开展各类专项管理类、技术类培训



智库咨询

- ★ 建立科技专家智库、产业研究智库，开展科技政策研究、大装置建设支撑体系研究、科学城管理运营与综合治理研究、产业培育等咨询工作



产业孵化

- ★ 打造科技孵化器集群；致力于高新技术企业的孵化培育，引入相关行业的战略科学家，并设立专家工作站；促进科技成果产业化，改造提升传统优势产业，培育发展战略性新兴产业。



>>> 构建新型研发平台（机构）

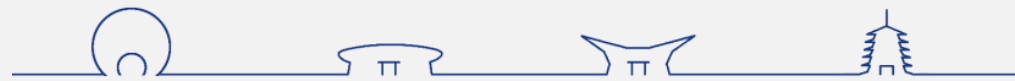
魏桥国科研究院

发展定位

- ★ 魏桥国科研究院是落实国家创新驱动发展战略部署，结合滨州新旧动能转换、产业转型升级工作方案，由魏桥创业集团牵头与中国科学院大学达成战略合作协议共同建设的**打造人才培养、科技创新、科学实验、产业服务及科技金融服务的综合平台，建设创新型校企合作模式，引入高精尖人才，建设知识型、技能型、创新型人才队伍，促进创新技术成果转化，推动产业转型升级。**
- ★ 魏桥国科研究院的建立是将魏桥创业集团和当地产业集群聚合，充分引入国科大及中科院优质的科研教育资源和魏桥创业集团自身的产业优势资源，**聚焦七大发展领域，建设的集科技研发、成果转化、人才培育于一体的新型研发机构和创新融合示范平台。**



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences



>>> 构建新型研发平台（机构）

运行机制

两城联动

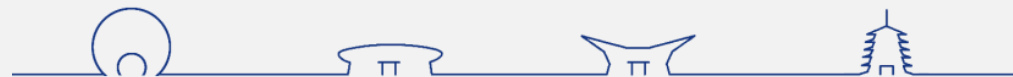
设立魏桥国科怀柔研究院和魏桥国科滨州研究院，采用两地联动的运营模式。

充分利用科教资源和大科学装置集群和前沿科技交叉研究平台，开展基础研究、先导研究和应用性研究，对接滨州产业资源，重点开展应用研究、中试项目和产业转化。

运行机制

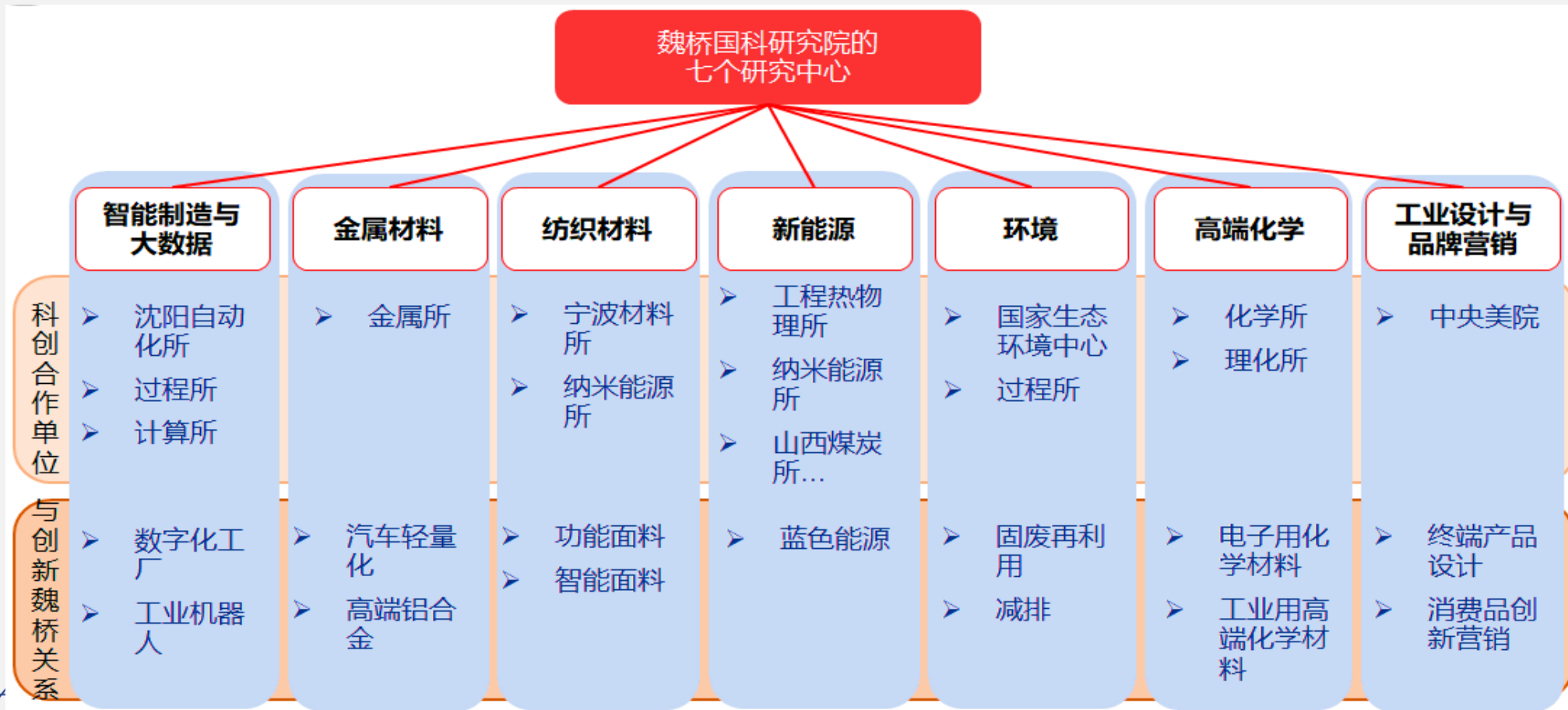
科创指南

与中科院各相关院所共同制定科创指南，以技术和行业为出发点，围绕山东省十强产业，细分产业方向，确定科技创新和成果转化赛道，通过中科院各院所科技处进行实施，批量引入科研和转化项目。



>>> 构建新型研发平台（机构）

- ★ 魏桥国科研究院下设七大研究中心，包括：智能制造与大数据、金属材料、纺织材料、新能源、环境科学、高端化学和工业设计与品牌营销。引进国科大经验丰富的技术型人才，对科学技术进行研究，同时计划招收硕博人才从事科研技术开发和成果转化工作。



>>> 构建新型研发平台（机构）

关键任务

创新技术研发

围绕怀柔科学城大科学装置与“卡脖子”技术，对关键共性技术进行实用性、前瞻性研发与储备

人才培养

- 以奖学金、投资、捐赠方式支持国科大学学科建设与人才培养
- 打造教授工作室与独立科研团队

国际合作

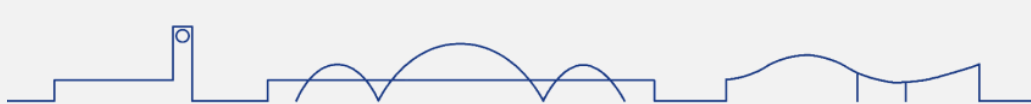
引进国际高端科技人才，组建高端智库，在全球范围内筛选优质高新技术种子项目。

产业服务

新能源、精益制造、新材料等战略新兴领域进行技术培育，推动产业转型升级，探索“政产学研用金服”合作新模式开展科技金融服务，建设科技金融服务平台。



谢谢大家



中国科学院大学
University of Chinese Academy of Sciences

